

**اللائحة الداخلية**  
**لوحدة ضمان الجودة**  
**كلية الصيدلة - جامعة بنى**  
**سويف**

## مقدمة

في إطار الخطة القومية لتطوير التعليم العالي، وما أقرته وزارة التعليم العالي والمجلس الأعلى للجامعات من ضرورة وجود هيكل ثابتة ضمن الهيكل التنظيمي لكلية وتعتبر عملية تطوير التعليم بشكل عام والتعليم الجامعي بشكل خاص من أولويات التنمية والتطوير في مصر، وضماناً لجودة التعليم والنهوض به والوصول للمستوى العالمي، حيث يحتم علينا الواجب القومي جميعاً بذل الجهد والوقت والإخلاص والصدق في رفع كفاءة العملية التعليمية وال المؤسسية داخل الكلية وذلك للوصول الى الإعتماد.

وإيماناً بأهمية الدور الذي تلعبه الجودة الشاملة، قامت وزارة التعليم العالي بتبني استراتيجية لتحسين وتطوير أداء التعليم العالي، وقد تم ترجمة تلك الاستراتيجية في إنشاء الهيئة القومية للإعتماد و انشأت مراكز الجودة بالجامعات ووحدات الجودة بالكليات وقد تم إعداد اللائحة الداخلية الخاصة بوحدة ضمان الجودة بالكلية بحيث تتوافق مع اللائحة الداخلية لمركز ضمان الجودة بالجامعة وتحقق الغرض المنشود منها وبما يتواافق أيضاً مع استراتيجية الجامعة من أجل ضمان الجودة والوصول الى الإعتماد.

### أولاً :- الشكل القانوني للوحدة:

تم إعتماد تأسيس وحدة ضمان الجودة بكلية الصيدلة. جامعة بنى سويف بجلسة مجلس الكلية و القرار التنفيذي رقم (141) بتاريخ 30 ابريل 2009 م. و تعامل كوحدة مستقلة تتبع عميد الكلية إدارياً و تتبع مركز ضمان الجودة بجامعة بنى سويف فنياً.

### ثانياً :- رؤية ورسالة وأهداف الوحدة

رؤى وحدة " تسعى كلية الصيدلة جامعة بنى سويف ان تكون رائدة ومتخصصة في مجال العلوم الصيدلية استناداً لبرامجها التعليمية وانشطتها البحثية وخدماتها المجتمعية. "

رسالة الوحدة " تعمل كلية الصيدلة جامعة بنى سويف على اعداد كوادر علمية وباحثية مؤهلة في مجال العلوم الصيدلية والأكاديمية لخدمة المجتمع وتلبية احتياجات سوق العمل من خلال إعداد بنية اساسية و معرفية ومهارية، لجعلهم قادرين على المنافسة و مواكبة المستجدات العلمية والتكنولوجية. "

### ثالثاً :- أهداف الوحدة:

- 1 نشر ثقافة الجودة بين جميع افراد الكلية (اعضاء هيئة التدريس- الاداريين- الطلاب- العمال)
- 2 التقويم الذاتي الشامل للكلية و اجراء المراجعات الداخلية و الخارجية لضمان جودة الأداء.
- 3 زيادة ثقة المجتمع في مخرجات الكلية.
- 4 وضع خطه تحسين و تطوير لأنشطة الكلية بناء على نتائج التقويم الذاتي و متابعة الأجراءات التصحيحية الصادرة عن ادارة الكلية.
- 5 إنشاء نظام داخلي للجودة وتمكين الكلية من تحقيق رسالتها و غايياتها الاستراتيجية.
- 6 تطبيق المعايير القومية للإعتماد وضمان الجودة في التعليم العالي.
- 7 تهيئة و إعداد الكلية للإعتماد
- 8 اقتراح استحداث وحدات تدعم متابعة تطبيق معايير الجودة.

- 9- وضع النظم و المعايير و النماذج المستخدمة لتقدير الأداء و عمل استطلاعات الرأى لتقدير الأداء.
- 10- تقديم الدعم الفنى لأقسام و إدارات الكلية لمساعدتها على تطبيق معايير الجودة.
- 11- تعديل المشاركة الطلابية فى تطبيق معايير الجودة .
- 12- استلام و مراجعة توصيات و تقارير البرامج والمقررات.
- 13- وضع خطط التدريب الازمة لتنمية مهارات هيئة التدريس و العاملين و الهيئة المعاونة
- 14- إقامة علاقات تبادلية مع هيئات و منظمات ضمان الجودة والإعتماد بهدف الحصول على الإعتماد.
- 15- المشاركة في اللقاءات العلمية و المؤتمرات المتعلقة بالجودة التي تعقد بالجهات الخارجية.

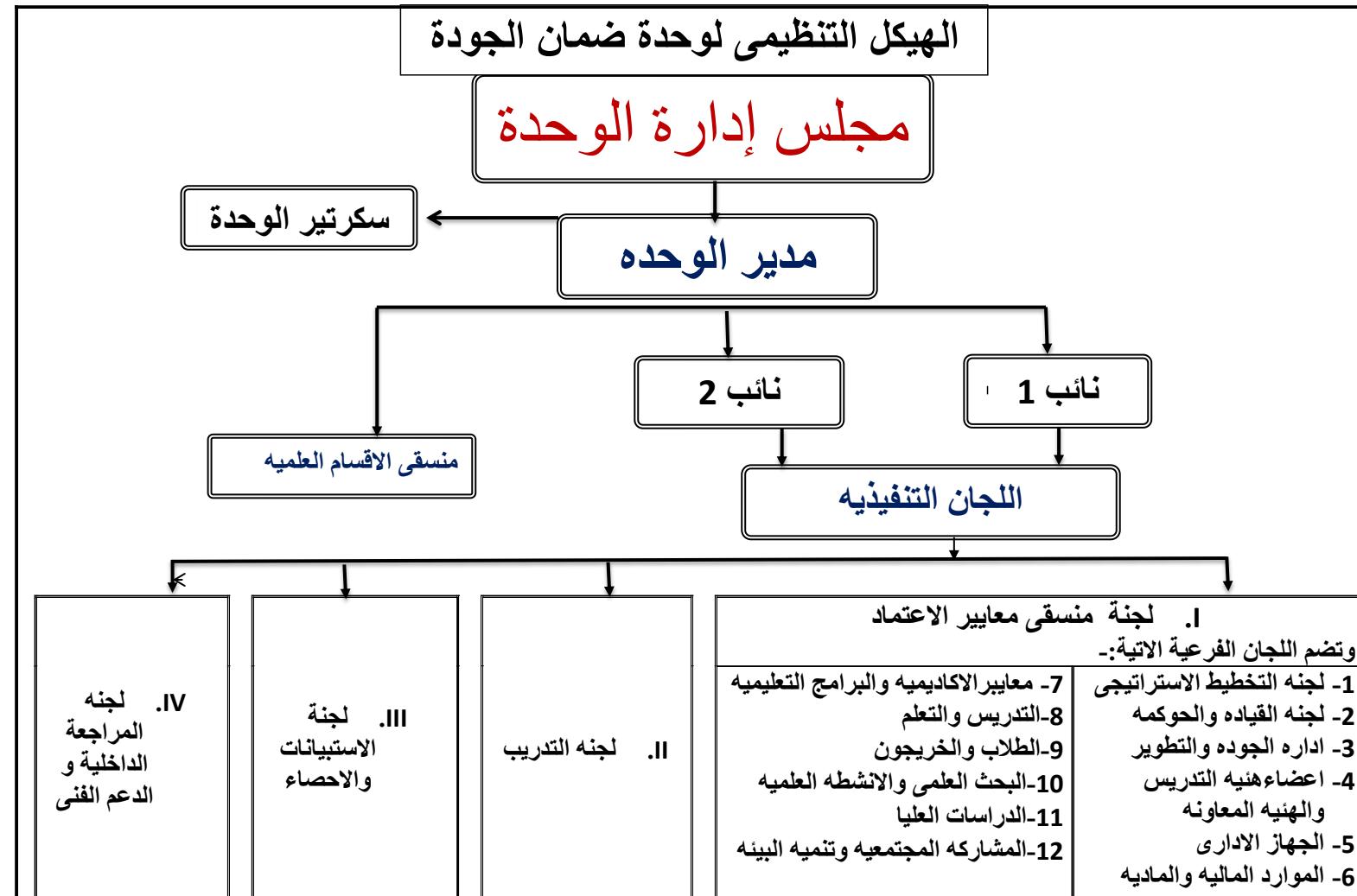
**رابعا:- مرجعية الوحدة :**

" تتمثل مرجعية الوحدة في المعايير الصادرة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم و الإعتماد بمصر المرجعية الأولى لمحاور عمل الوحدة ويتخذ مجلس إدارة الوحدة التدابير الازمة لضمان عمل الوحدة وممارسة كافة أنشطة ضمان الجودة من خلال هذه المرجعية"

**خامسا:- تشكيل مجلس إدارة الوحدة:**

رئيس مجلس الإدارة	1. عميد الكلية.
عضو	2. وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب.
عضو	3. وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث.
عضو	4. وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة.
مدير الوحدة (نائب رئيس مجلس الاداره)	5. مدير وحدة الجودة.
عضو	6. نائب مديرى الوحدة.
عضو	7. مدير مركز ضمان الجودة بالجامعة.
عضو	8. أمين الكلية.
عضو	9. المدير الإداري للوحدة.
عضو	10.ممثل من الطلاب (رئيس إتحاد الطلاب)

سادسا:- الهيكل التنظيمي للوحدة:



#### سابعاً:- اختصاصات مجلس إدارة الوحدة:

- \* إرساء وإعتماد النظام الداخلي للعمل بالوحدة وتحديد الاختصاصات والتوصيف الوظيفي.
- \* إعتماد تشكيل اللجان الخاصة بتنفيذ مهام الجودة.
- \* معاونة مدير الوحدة في إنجاز مهامه وتذليل الصعاب التي تواجه في تطبيق نظم ضمان الجودة بالكلية.
- \* إعتماد التقارير النهائية للدراسة الذاتية والتقرير السنوي للكلية وخطط العمل للتطوير تمهدًا للعرض على مجلس الكلية.
- \* إعتماد التقارير الدورية عن سير العمل بالوحدة.
- \* إعتماد العقود والاتفاقات التي تبرمها الوحدة مع الغير.
- \* إعتماد اللوائح المالية والإدارية للوحدة.
- \* النظر في الموضوعات الأخرى المتعلقة بضمان الجودة التي يعرضها مدير الوحدة على المجلس.
- \* إعتماد الخطة السنوية للوحدة.
- \* إعتماد بنود الصرف من الميزانية.
- \* إعتماد الأجور و المكافآت للعاملين بالوحدة بناءً على إقتراح مدير الوحدة.

#### ثامناً:- مدير وحدة ضمان الجودة:

يتم اختيار مدير الوحدة من أعضاء هيئة التدريس بالكلية من ذوي الخبرة في مجال ضمان الجودة وطبقاً لمعايير اختيار الفيادات المعتمدة من مجلس الكلية. ويصدر قرار بتعيين مدير الوحدة من عميد الكلية.

#### اختصاصات مدير وحدة ضمان الجودة:

- \* دعوة مجلس إدارة الوحدة للانعقاد.
- \* يحل محل رئيس مجلس إدارة الوحدة في حالة غيابه.
- \* تمثيل وحدة ضمان الجودة في كافة النواحي المتعلقة بقضايا الجودة من خلال مشاركته في مجلس الكلية ولجان الرئيسية بالكلية، وكل ما يتعلق بقضايا الجودة خارج الكلية (الجامعة- الجهات الخارجية المماثلة).
- \* التنسيق بين إدارة الكلية والاقسام المختلفة فيما يتعلق بموضوعات الجودة بالكلية.
- \* ترشيح أعضاء الوحدة من هيئة التدريس والاداريين بناءً على خبراتهم في هذا المجال وعرضها على رئيس مجلس الادارة للموافقة.
- \* تحديد مهام الاداريين بالوحدة.
- \* الاجتماعات الدورية بفريق العمل ومنسي ضمان الجودة بأقسام الكلية ومراجعة التقارير المقدمة.
- \* الإشراف فنياً وإدارياً على العاملين بوحدة ضمان الجودة.
- \* متابعة أداء العمل بالوحدة وإتخاذ الإجراءات اللازمة لانتظامه وإنضباطه.
- \* متابعة تنفيذ القرارات الصادرة من مجلس إدارة الوحدة أو من مجلس الكلية في مجال عمل الوحدة.
- \* متابعة إعداد التقارير السنوية للتقويم الذاتي والدراسة الذاتية للكلية.
- \* متابعة سير العمل في جميع المشروعات الخاصة بنظم الجودة والتطوير داخل الكلية.

\* إقتراح صرف الحوافز والمكافآت للعاملين بالوحدة ورفعها لعميد الكلية.

\* إعداد تقارير عن إنجازات الوحدة لاعتمادها من مجلس الكلية.

**تاسعاً:- اختصاصات نائب مدير الوحدة:**

\* القيام بأعمال مدير الوحدة في حالة غيابه.

\* تمثيل الوحدة في المجالس الرسمية في حالة غياب مدير الوحدة.

\* معاونة مدير الوحدة في كافة مهامه.

\* الإشتراك في وضع مقترن الخطة السنوية للوحدة ومراجعة مع مدير الوحدة.

\* المشاركة في إشراف ومتابعة التنفيذ طبقاً للخطط الزمنية المحددة لذلك.

\* تسهيل مهام رؤساء وأعضاء اللجان في جمع البيانات والوثائق.

\* متابعة سير العمل بالوحدة والملفات الخاصة بها.

\* إعداد التقارير الفنية وتقدمها لمدير الوحدة.

\* مراجعة التقرير السنوي المقدم من اللجان المختصة وإعداد الشكل النهائي له ومراجعة مع مدير الوحدة قبل عرضه على مجلس الكلية لمناقشته واعتماده.

\* إعداد موجز من التقرير السنوي ونشره على الموقع الإلكتروني للكلية وفي صورة مطبوعات.

**عاشرًا:- اللجان التنفيذية الداعمة:**

**1- اختصاصات لجنة منسقى معايير الاعتماد:**

- التعرف على معايير الاعتماد ومؤشراتها وخصائصها والخرجات المطلوبة والمعدة من قبل الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.
- تجميع ومراجعة البيانات الخاصة بإعداد التقارير السنوية والدراسة الذاتية للكلية.
- إعداد المرفقات والوثائق الداعمة الخاصة بمعايير الاعتماد.
- مراجعة ملف الاعتماد بصفة دورية وتحديث الوثائق الداعمة.

**2- اختصاصات لجنة التدريب:**

- نشر ثقافة الجودة وأهمية التدريب والتأهيل المستمر في مجتمع الكلية.
- تحديد الاحتياجات التدريبية للفئات المختلفة بالكلية من قيادات أكاديمية وأعضاء هيئة تدريس وإداريين وطلاب في مجال نظم ضمان الجودة والتهيئة للاعتماد.
- إعداد الخطط التدريبية السنوية المبنية على الاحتياجات التدريبية بحيث تشمل على برامج تدريبية وورش عمل ومؤتمرات وندوات ونشرات موجهة إلى جميع الفئات.
- العمل على الاستفادة التامة من البرامج التدريبية المتاحة من قبل الجامعة.
- إتاحة التدريب المناسب لكل فئة على حده.
- تفعيل ومتابعة تنفيذ الخطط التدريبية.
- تقويم أداء البرامج التدريبية من خلال إعداد النماذج اللازمة للتغذية الراجعة وتحليلها أحصائيًا.
- تقديم التقارير الدورية والسنوية عن البرامج التدريبية.

### **3- إختصاصات لجنة الإستبيانات والأحصاء:**

- إعداد دراسة للإسبيانات المطلوبة بناء على احتياجات الكلية .
  - تصميم العديد من الإسبيانات بناء على الاحتياجات وتوزيعها على الفئات المستهدفة ومن امثلة ذلك:
    - استبيانات دورية لتقويم المقررات الدراسية و الامتحانات
    - استبيانات لتقويم أداء إدارات الكلية
    - استبيانات لقياس الرضا الوظيفي لإعضاء هيئة التدريس والإداريين
    - استبيانات لقياس رضاء أعضاء هيئة التدريس والإداريين عن نمط القيادة.
  - تحليل نتائج الاستبيانات وكتابه التقارير الخاصة بكل استبيان.
  - عرض النتائج على إدارة الكلية بعد كتابة التوصيات باقتراحات و حلول للتحسين.
  - تحديث الاستبيانات بناء على النتائج المتوصل إليها.
- ### **4- إختصاصات لجنة المراجعة الداخلية و الدعم الفنى:**

- يتم تنفيذ المراجعات الداخلية دوريًا على جميع الأنشطة بالكلية للتحقق من مدى توافق أنشطة الجودة والنتائج المترتبة عليها و ذلك من خلال أفراد مؤهلين و مستقلين عن النشاط الذى يتم مراجعته.
- تسجيل نتائج المراجعة وعرضها على المسؤولين.
- متابعة قيام رؤساء الأقسام ومديري الإدارات بالكلية المسؤولين عن إدارة النشاط باتخاذ الإجراءات التصحيحية في حالات عدم المطابقة الناتجة في التوقيتات المحددة.
- عرض واعتماد نتائج المراجعات و متابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية في مجلس إدارة الوحدة.
- تسهيل مهمة الأقسام في استقدام المراجع/المقيم الخارجى.
- المساعدة في إجراء التعديلات الازمة بناء على تقارير المراجعة الخارجية.

### **آلية عمل لجنة المراجعة الداخلية:**

- تتم المراجعة الداخلية للقسام بصفة دورية بناء على اتفاق مسبق بين رئيس مجلس القسم وعضو لجنة المراجعة يتم فيه الاتفاق على تحديد الموعد المناسب.
- يتم ابلاغ رئيس مجلس القسم مسبقا و بفترة كافية عن ما سيتم استيفاءه من الوثائق في صورة قائمة مراجعة محدد بها جميع النقاط المراد استيفائها قبل موعد زيارة المراجعة الداخلية
- تقديم تقرير عن ما تم استيفائه والذي لم يتم وتسليم نسخة من التقرير الى رئيس مجلس القسم العلمي ونسخة لوحدة ضمان الجودة .
- يتبع عضو اللجنة القسم المعنى في فترة زمنية محددة ومتفق عليها لاستيفاء كل ما هو مطلوب من القسم .

- عرض واعتماد نتائج المراجعات ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية في مجلس إدارة الوحدة.

**5- إختصاصات لجنة منسق الجودة بالاقسام:**

- هو حلقة الاتصال ما بين القسم المعنى ووحدة ضمان الجودة بالكلية.
- يشارك في جميع الأنشطة الخاصة بوحدة ضمان الجودة بالكلية.
- تسليم نسخة من توصيف وتقرير المقررات والبرامج لمرحلة البكالوريوس والدراسات العليا بالقسم المعنى لوحدة ضمان الجودة بالكلية.
- يشارك في مراجعة التقرير السنوي بالقسم ويقوم بتسليم نسخة منه لوحدة ضمان الجودة .
- يقوم بتوعية أعضاء القسم بخطط وسياسات الكلية في مجال ضمان الجودة.
- يتبع ويراجع خطة العمل الخاصة بالاحتياجات التدريبية بالقسم المعنى.
- المشاركة في المؤتمرات، الندوات، وورش العمل والدورات التدريبية في مجال ضمان الجودة و التطوير في التعليم العالي .

**احدى عشر :- تنظيم العمل داخل الوحدة:**

**بند 1** يدعو مدير الوحدة السادة رؤساء وأعضاء اللجان للإجتماع لمناقشة الامور الخاصة بضمان الجودة بالكلية.

**بند 2** عند تغيب أحد رؤساء أو أعضاء اللجان عن حضور ثلاثة إجتماعات متتالية للوحدة دون اعتذار مكتوب، يعتبر ذلك تخلياً منه عن المهام الموكلة إليه.

**بند 3** على جميع أعضاء الوحدة تقديم تقرير شهري عما قاموا بإنجازه من مهام خلال هذا الشهر وإذا تعذر إتمام بعض المهام او كلها تذكر أسباب هذا التعذر مع وجوب إبلاغ رؤساء اللجان ومدير الوحدة بأي عقبات فور ظهورها حتى يتسرى مناقشتها وإتخاذ ما يلزم للتعامل معها.

**بند 4** يتم إخطار مدير الوحدة رسمياً من قبل رؤساء اللجان والأعضاء عن أي سفر لمدة تزيد عن أسبوع خارج البلاد قبل السفر ب أسبوع على الأقل.

**بند 5** على جميع أعضاء لجان الوحدة الإتصال المستمر بينهم وبين رؤساء لجانهم لتسلمه المهام وتسليم النتائج في الموعد المقرر لها وإذا حدث عكس ذلك يبلغ رؤساء اللجان مدير الوحدة كتابة.

**بند 6** يحصل السادة رؤساء اللجان وجميع أعضاء وحدة ضمان الجودة عند الطلب على إفادة من الوحدة بالكلية عن الفترة التي أمضوها في العمل ونوعية العمل بالوحدة لإرفاقها بالسيرة الذاتية الخاصة بهم.

**بند 7** إذا رغب أحد من رؤساء اللجان أو الأعضاء الإعتذار عن أحد أو بعض أو كل المهام الموكلة إليه أن يتقدم بطلب لرئيس مجلس إدارة الوحدة قبل مرور ثلث المدة المقررة لإتمام المهمة أو المهام حتى يمكن إعادة توزيعها وأن يرفق بطلبه المبررات الداعية إلى ذلك.

**بند 8** على مدير الوحدة أن يقدم الدعم والعون لكل رؤساء اللجان وأعضاء الوحدة لضمان حسن سير العمل وأن يعمل على تذليل الصعوبات وأسباب التعرّض في المهام قدر إمكانه وحسب المتوفّر لديه من الإمكانيات ومن خلال التعاون مع إدارة الكلية ممثّلة في عميدها.

**بند 9:** تقوم الوحدة بتصميم دفاتر خاصة بأعمال الصادر والوارد والمتابعة.

#### **إثنى عشر:- النظام المالي**

- وحدة ضمان الجودة بالكلية هي كيان معتمد يتبع مباشرة عميد الكلية شأنه شأن الادارات المختلفة داخل الكلية.
- يجوز أن يصرف لمدير الوحدة مكافأة شهرية بنسبة 200% من اساسي المرتب طبقاً لقرار مجلس الجامعة رقم (123) بتاريخ 2 / 8 / 2015.
- يجوز أن يصرف لنائب مدير الوحدة مكافأة شهرية بنسبة 100% من اساسي المرتب طبقاً لقرار مجلس الجامعة رقم (123) بتاريخ 2 / 8 / 2015.